



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |   |
|--|---|
| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 01<br>Unit Organisasi : 1 . 01 . 01 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Pendidikan<br>DINAS PENDIDIKAN, KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA |
|--|---|

| NO. URUT  | URAIAN                                    | ANGGARAN<br>2019     | REALISASI<br>2019    | (%)   | REALISASI<br>2018    |
|-----------|---|----------------------|----------------------|-------|----------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA                          | 65.000.000,00        | 50.040.000,00        | 76,98 | 75.621.000,00        |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA        | 65.000.000,00        | 50.040.000,00        | 76,98 | 75.621.000,00        |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA         | 65.000.000,00        | 50.040.000,00        | 76,98 | 75.621.000,00        |
| 5         | BELANJA                                   | 623.370.587.000,00   | 585.414.152.931,00   | 93,91 | 626.197.245.062,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                           | 575.622.900.000,00   | 540.734.956.471,00   | 93,94 | 537.899.335.542,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                           | 509.351.513.000,00   | 477.294.244.220,00   | 93,71 | 472.767.582.977,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                   | 66.271.387.000,00    | 63.440.712.251,00    | 95,73 | 65.131.752.565,00    |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                             | 47.747.687.000,00    | 44.679.196.460,00    | 93,57 | 88.297.909.520,00    |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin         | 15.148.218.000,00    | 12.680.532.828,00    | 83,71 | 9.188.975.781,00     |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan         | 25.204.363.000,00    | 24.850.256.025,00    | 98,60 | 68.998.570.977,00    |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 90.375.000,00        | 89.680.000,00        | 99,23 | 11.600.000,00        |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya          | 7.304.731.000,00     | 7.058.727.607,00     | 96,63 | 10.098.762.762,00    |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                       | (623.305.587.000,00) | (585.364.112.931,00) | 93,91 | (626.121.624.062,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)    | (623.305.587.000,00) | (585.364.112.931,00) | 93,91 | (626.121.624.062,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 02<br>Unit Organisasi : 1 . 02 . 01 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Kesehatan<br>DINAS KESEHATAN |                      |                      |       |                      |
|--|--|----------------------|----------------------|-------|----------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019     | REALISASI<br>2019    | (%)   | REALISASI<br>2018    |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 38.289.307.000,00    | 37.449.460.727,00    | 97,81 | 28.609.736.673,00    |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA                           | 38.289.307.000,00    | 37.449.460.727,00    | 97,81 | 28.609.736.673,00    |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA                            | 700.000.000,00       | 660.597.000,00       | 94,37 | 835.722.400,00       |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA                                 | 37.589.307.000,00    | 36.788.863.727,00    | 97,87 | 27.774.014.273,00    |
| 5  | BELANJA  | 277.135.663.000,00   | 213.795.748.759,00   | 77,14 | 190.157.340.669,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 212.778.084.000,00   | 192.537.533.088,00   | 90,49 | 140.133.074.711,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 79.661.542.000,00    | 77.912.369.919,00    | 97,80 | 72.213.431.643,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa                                      | 133.116.542.000,00   | 114.625.163.169,00   | 86,11 | 67.919.643.068,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 64.357.579.000,00    | 21.258.215.671,00    | 33,03 | 50.024.265.958,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                            | 12.941.856.000,00    | 10.632.491.792,00    | 82,16 | 41.653.554.708,00    |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan                            | 51.267.273.000,00    | 10.566.016.029,00    | 20,61 | 8.253.011.250,00     |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan                    | 148.450.000,00       | 59.707.850,00        | 40,22 | 117.700.000,00       |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (238.846.356.000,00) | (176.346.288.032,00) | 73,83 | (161.547.603.996,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)                       | (238.846.356.000,00) | (176.346.288.032,00) | 73,83 | (161.547.603.996,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 02<br>Unit Organisasi : 1 . 02 . 02 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Kesehatan<br>RUMAH SAKIT UMUM DAERAH dr. LOEKMONO HADI |                     |                     |        |                     |
|--|--|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 130.753.350.000,00  | 134.051.743.183,00  | 102,52 | 145.957.396.619,00  |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA   | 130.753.350.000,00  | 134.051.743.183,00  | 102,52 | 145.957.396.619,00  |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA   | 130.753.350.000,00  | 134.051.743.183,00  | 102,52 | 145.957.396.619,00  |
| 5  | BELANJA  | 209.697.518.000,00  | 186.971.547.580,00  | 89,16  | 199.641.000.525,00  |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 177.816.070.000,00  | 161.369.577.079,00  | 90,75  | 150.649.391.652,00  |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 45.481.468.000,00   | 44.362.447.630,00   | 97,54  | 39.774.710.293,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 132.334.602.000,00  | 117.007.129.449,00  | 88,42  | 110.874.681.359,00  |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 31.881.448.000,00   | 25.601.970.501,00   | 80,30  | 48.991.608.873,00   |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 24.652.588.000,00   | 20.897.858.368,00   | 84,77  | 25.147.057.778,00   |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 3.928.530.000,00    | 2.663.177.555,00    | 67,79  | 22.925.421.245,00   |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan  | 3.295.180.000,00    | 2.037.509.578,00    | 61,83  | 917.794.850,00      |
| 5 . 2 . 5  | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya   | 5.150.000,00        | 3.425.000,00        | 66,50  | 1.335.000,00        |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (78.944.168.000,00) | (52.919.804.397,00) | 67,03  | (53.683.603.906,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (78.944.168.000,00) | (52.919.804.397,00) | 67,03  | (53.683.603.906,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 03<br>Unit Organisasi : 1 . 03 . 01 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang<br>DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG |                      |                      |       |                      |
|--|--|----------------------|----------------------|-------|----------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019     | REALISASI<br>2019    | (%)   | REALISASI<br>2018    |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 198.191.000,00       | 165.000.000,00       | 83,25 | 159.960.000,00       |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA   | 198.191.000,00       | 165.000.000,00       | 83,25 | 159.960.000,00       |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA  | 182.411.000,00       | 163.640.000,00       | 89,71 | 146.440.000,00       |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA   | 15.780.000,00        | 1.360.000,00         | 8,62  | 13.520.000,00        |
| 5  | BELANJA  | 217.366.823.000,00   | 170.770.099.091,00   | 78,56 | 145.257.623.293,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 36.074.931.000,00    | 32.738.776.251,00    | 90,75 | 48.421.862.893,00    |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 14.120.858.000,00    | 13.739.209.371,00    | 97,30 | 12.734.643.531,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 21.954.073.000,00    | 18.999.566.880,00    | 86,54 | 35.687.219.362,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 181.291.892.000,00   | 138.031.322.840,00   | 76,14 | 96.835.760.400,00    |
| 5 . 2 . 1  | Belanja Modal Tanah  | 23.963.600.000,00    | 800.000.000,00       | 3,34  | 0,00                 |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 452.810.000,00       | 239.605.000,00       | 52,92 | 641.283.400,00       |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 768.508.000,00       | 744.397.000,00       | 96,86 | 277.540.000,00       |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan  | 156.106.974.000,00   | 136.247.320.840,00   | 87,28 | 95.916.937.000,00    |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (217.168.632.000,00) | (170.605.099.091,00) | 78,56 | (145.097.663.293,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (217.168.632.000,00) | (170.605.099.091,00) | 78,56 | (145.097.663.293,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |  |
|--|--|
| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 04<br>Unit Organisasi : 1 . 04 . 01 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Perumahan Rakyat dan Kawasan Pemukiman<br>DINAS PERUMAHAN, KAWASAN PERMUKIMAN DAN LINGKUNGAN HIDUP |
|--|--|

  

| NO. URUT  | URAIAN                                    | ANGGARAN 2019       | REALISASI 2019      | (%)    | REALISASI 2018      |
|-----------|---|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA                          | 1.340.456.000,00    | 1.523.689.433,00    | 113,67 | 1.087.672.554,00    |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA        | 1.340.456.000,00    | 1.523.689.433,00    | 113,67 | 1.087.672.554,00    |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA         | 1.198.456.000,00    | 1.335.898.500,00    | 111,47 | 960.659.000,00      |
| 4 . 1 . 4 | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA              | 142.000.000,00      | 187.790.933,00      | 132,25 | 127.013.554,00      |
| 5         | BELANJA                                   | 70.282.325.000,00   | 68.565.834.019,00   | 97,56  | 83.547.340.858,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                           | 66.587.237.000,00   | 64.966.575.019,00   | 97,57  | 67.082.468.433,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                           | 18.981.487.000,00   | 18.807.735.712,00   | 99,08  | 18.423.389.889,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                   | 47.605.750.000,00   | 46.158.839.307,00   | 96,96  | 48.659.078.544,00   |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                             | 3.695.088.000,00    | 3.599.259.000,00    | 97,41  | 16.464.872.425,00   |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin         | 1.241.089.000,00    | 1.224.535.200,00    | 98,67  | 1.626.007.725,00    |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan         | 744.200.000,00      | 692.266.000,00      | 93,02  | 1.197.774.000,00    |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 1.709.799.000,00    | 1.682.457.800,00    | 98,40  | 13.591.455.900,00   |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya          | 0,00                | 0,00                | 0,00   | 49.634.800,00       |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                       | (68.941.869.000,00) | (67.042.144.586,00) | 97,24  | (82.459.668.304,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)    | (68.941.869.000,00) | (67.042.144.586,00) | 97,24  | (82.459.668.304,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |   |
|--|---|
| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 05<br>Unit Organisasi : 1 . 05 . 01 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Ketentraman dan Ketertiban Umum serta Perlindungan Masyarakat<br>KANTOR KESATUAN BANGSA DAN POLITIK |
|--|---|

| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
|-----------|--|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| 5         | BELANJA                                | 2.880.041.000,00   | 2.729.512.213,00   | 94,77 | 2.583.210.618,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                        | 2.845.041.000,00   | 2.695.331.213,00   | 94,74 | 2.580.810.618,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                        | 2.253.554.000,00   | 2.154.187.389,00   | 95,59 | 2.036.161.433,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                | 591.487.000,00     | 541.143.824,00     | 91,49 | 544.649.185,00     |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                          | 35.000.000,00      | 34.181.000,00      | 97,66 | 2.400.000,00       |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 35.000.000,00      | 34.181.000,00      | 97,66 | 2.400.000,00       |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (2.880.041.000,00) | (2.729.512.213,00) | 94,77 | (2.583.210.618,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (2.880.041.000,00) | (2.729.512.213,00) | 94,77 | (2.583.210.618,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 05<br>Unit Organisasi : 1 . 05 . 02 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Ketentraman dan Ketertiban Umum serta Perlindungan Masyarakat<br>SATUAN POLISI PAMONG PRAJA |                     |                     |        |                     |
|--|---|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 40.000.000,00       | 46.593.000,00       | 116,48 | 39.608.000,00       |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA  | 40.000.000,00       | 46.593.000,00       | 116,48 | 39.608.000,00       |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA   | 40.000.000,00       | 46.593.000,00       | 116,48 | 39.608.000,00       |
| 5  | BELANJA   | 15.485.041.000,00   | 14.856.475.485,00   | 95,94  | 18.609.276.885,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 14.596.036.000,00   | 13.989.436.985,00   | 95,84  | 17.396.777.885,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 8.963.618.000,00    | 8.643.585.775,00    | 96,43  | 9.470.679.020,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 5.632.418.000,00    | 5.345.851.210,00    | 94,91  | 7.926.098.865,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 889.005.000,00      | 867.038.500,00      | 97,53  | 1.212.499.000,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 721.940.000,00      | 703.390.500,00      | 97,43  | 1.075.756.000,00    |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 149.545.000,00      | 146.477.000,00      | 97,95  | 98.043.000,00       |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan   | 17.520.000,00       | 17.171.000,00       | 98,01  | 38.700.000,00       |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (15.445.041.000,00) | (14.809.882.485,00) | 95,89  | (18.569.668.885,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (15.445.041.000,00) | (14.809.882.485,00) | 95,89  | (18.569.668.885,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 06<br>Unit Organisasi : 1 . 06 . 01 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Sosial<br>DINAS SOSIAL, PEMBERDAYAAN PEREMPUAN, PERLINDUNGAN ANAK, PENGENDALIAN PENDUDUK DAN KELUARGA BERENCANA |                     |                     |       |                     |
|--|---|---------------------|---------------------|-------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018   |
| 5  | BELANJA   | 15.769.201.000,00   | 14.888.792.013,00   | 94,42 | 13.010.717.366,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 13.981.068.000,00   | 13.170.163.274,00   | 94,20 | 11.970.513.686,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 6.332.356.000,00    | 6.037.903.953,00    | 95,35 | 6.292.545.425,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 7.648.712.000,00    | 7.132.259.321,00    | 93,25 | 5.677.968.261,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 1.788.133.000,00    | 1.718.628.739,00    | 96,11 | 1.040.203.680,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 507.050.000,00      | 491.762.000,00      | 96,98 | 531.829.680,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 1.281.083.000,00    | 1.226.866.739,00    | 95,77 | 508.374.000,00      |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (15.769.201.000,00) | (14.888.792.013,00) | 94,42 | (13.010.717.366,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (15.769.201.000,00) | (14.888.792.013,00) | 94,42 | (13.010.717.366,00) |





PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 1<br>Bidang Pemerintahan : 1 . 06<br>Unit Organisasi : 1 . 06 . 02 | Urusan Wajib Pelayanan Dasar<br>Sosial<br>BADAN PENANGGULANGAN BENCANA DAERAH |                    |                    |       |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 5  | BELANJA   | 4.087.001.000,00   | 3.824.125.714,00   | 93,57 | 3.394.492.768,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 3.658.406.000,00   | 3.415.507.214,00   | 93,36 | 2.870.022.168,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 2.051.527.000,00   | 1.946.359.368,00   | 94,87 | 1.848.015.609,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 1.606.879.000,00   | 1.469.147.846,00   | 91,43 | 1.022.006.559,00   |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 428.595.000,00     | 408.618.500,00     | 95,34 | 524.470.600,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 353.045.000,00     | 334.033.000,00     | 94,61 | 100.094.600,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 424.376.000,00     |
| 5 . 2 . 5  | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya  | 75.550.000,00      | 74.585.500,00      | 98,72 | 0,00               |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (4.087.001.000,00) | (3.824.125.714,00) | 93,57 | (3.394.492.768,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (4.087.001.000,00) | (3.824.125.714,00) | 93,57 | (3.394.492.768,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |   |
|--|---|
| Urusan Pemerintahan : 2<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 01<br>Unit Organisasi : 2 . 01 . 01 | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Tenaga Kerja<br>DINAS TENAGA KERJA, PERINDUSTRIAN, KOPERASI, USAHA KECIL DAN MENENGAH |
|--|---|

| NO. URUT  | URAIAN                                    | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
|-----------|---|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA                          | 30.000.000,00       | 59.350.000,00       | 197,83 | 59.950.000,00       |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA        | 30.000.000,00       | 59.350.000,00       | 197,83 | 59.950.000,00       |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA         | 30.000.000,00       | 59.350.000,00       | 197,83 | 59.950.000,00       |
| 5         | BELANJA                                   | 20.912.780.000,00   | 19.632.377.941,00   | 93,88  | 27.728.270.335,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                           | 19.566.987.000,00   | 18.310.350.529,00   | 93,58  | 22.076.239.335,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                           | 7.680.520.000,00    | 7.440.999.156,00    | 96,88  | 7.242.043.014,00    |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                   | 11.886.467.000,00   | 10.869.351.373,00   | 91,44  | 14.834.196.321,00   |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                             | 1.345.793.000,00    | 1.322.027.412,00    | 98,23  | 5.652.031.000,00    |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin         | 781.278.000,00      | 764.426.912,00      | 97,84  | 671.567.000,00      |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan         | 442.515.000,00      | 436.791.700,00      | 98,71  | 4.578.550.000,00    |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 85.000.000,00       | 83.993.800,00       | 98,82  | 393.094.000,00      |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya          | 37.000.000,00       | 36.815.000,00       | 99,50  | 8.820.000,00        |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                       | (20.882.780.000,00) | (19.573.027.941,00) | 93,73  | (27.668.320.335,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)    | (20.882.780.000,00) | (19.573.027.941,00) | 93,73  | (27.668.320.335,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 2<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 06<br>Unit Organisasi : 2 . 06 . 01 | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Administrasi Kependudukan dan Capil<br>DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL |                     |                     |       |                    |
|--|--|---------------------|---------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 0,00                | 135.290.000,00      | 0,00  | 132.300.000,00     |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA   | 0,00                | 135.290.000,00      | 0,00  | 132.300.000,00     |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA   | 0,00                | 135.290.000,00      | 0,00  | 132.300.000,00     |
| 5  | BELANJA  | 13.266.287.000,00   | 12.175.469.257,00   | 91,78 | 9.512.905.181,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 11.346.315.000,00   | 10.497.287.978,00   | 92,52 | 8.994.135.181,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 4.749.847.000,00    | 4.586.699.067,00    | 96,57 | 4.300.163.915,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 6.596.468.000,00    | 5.910.588.911,00    | 89,60 | 4.693.971.266,00   |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 1.919.972.000,00    | 1.678.181.279,00    | 87,41 | 518.770.000,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 1.760.925.000,00    | 1.524.480.348,00    | 86,57 | 518.770.000,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 153.667.000,00      | 148.850.931,00      | 96,87 | 0,00               |
| 5 . 2 . 5  | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya   | 5.380.000,00        | 4.850.000,00        | 90,15 | 0,00               |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (13.266.287.000,00) | (12.040.179.257,00) | 90,76 | (9.380.605.181,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (13.266.287.000,00) | (12.040.179.257,00) | 90,76 | (9.380.605.181,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Urusan Pemerintahan : 2       | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar     |
| Bidang Pemerintahan : 2 . 07  | Pemberdayaan Masyarakat Desa           |
| Unit Organisasi : 2 . 07 . 01 | DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA |

  

| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
|-----------|--|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| 5         | BELANJA                                | 9.071.957.000,00   | 7.952.105.164,00   | 87,66 | 8.756.711.656,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                        | 8.335.657.000,00   | 7.241.400.164,00   | 86,87 | 6.446.840.606,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                        | 3.908.899.000,00   | 3.774.618.167,00   | 96,56 | 3.554.810.645,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                | 4.426.758.000,00   | 3.466.781.997,00   | 78,31 | 2.892.029.961,00   |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                          | 736.300.000,00     | 710.705.000,00     | 96,52 | 2.309.871.050,00   |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 736.300.000,00     | 710.705.000,00     | 96,52 | 340.888.050,00     |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan      | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 1.968.983.000,00   |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya       | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 0,00               |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (9.071.957.000,00) | (7.952.105.164,00) | 87,66 | (8.756.711.656,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (9.071.957.000,00) | (7.952.105.164,00) | 87,66 | (8.756.711.656,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 2                      Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 09              Perhubungan<br>Unit Organisasi : 2 . 09 . 01              DINAS PERHUBUNGAN |  |                    |                     |        |                     |
|--|--|--------------------|---------------------|--------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
| 4  | PENDAPATAN - LRA                       | 7.548.075.000,00   | 2.918.657.250,00    | 38,67  | 2.688.946.380,00    |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA     | 7.548.075.000,00   | 2.918.657.250,00    | 38,67  | 2.688.946.380,00    |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA      | 7.398.075.000,00   | 2.785.746.250,00    | 37,66  | 2.533.128.680,00    |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA           | 150.000.000,00     | 132.911.000,00      | 88,61  | 155.817.700,00      |
| 5  | BELANJA                                | 17.308.016.000,00  | 16.732.282.495,00   | 96,67  | 23.690.860.491,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI                        | 15.077.316.000,00  | 14.513.934.495,00   | 96,26  | 15.382.118.151,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai                        | 9.590.608.000,00   | 9.536.984.361,00    | 99,44  | 9.453.876.816,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa                | 5.486.708.000,00   | 4.976.950.134,00    | 90,71  | 5.928.241.335,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL                          | 2.230.700.000,00   | 2.218.348.000,00    | 99,45  | 8.308.742.340,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 45.050.000,00      | 42.656.500,00       | 94,69  | 279.137.340,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan      | 2.185.650.000,00   | 2.175.691.500,00    | 99,54  | 8.029.605.000,00    |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (9.759.941.000,00) | (13.813.625.245,00) | 141,53 | (21.001.914.111,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (9.759.941.000,00) | (13.813.625.245,00) | 141,53 | (21.001.914.111,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 2<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 10<br>Unit Organisasi : 2 . 10 . 01 | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Komunikasi dan Informatika<br>DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA |                    |                    |        |                    |
|--|--|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)    | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 253.061.000,00     | 348.645.500,00     | 137,77 | 306.084.210,00     |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA   | 253.061.000,00     | 348.645.500,00     | 137,77 | 306.084.210,00     |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA  | 253.061.000,00     | 347.083.100,00     | 137,15 | 306.084.210,00     |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA   | 0,00               | 1.562.400,00       | 0,00   | 0,00               |
| 5  | BELANJA  | 9.892.918.000,00   | 9.316.625.904,00   | 94,17  | 9.893.956.003,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 9.292.168.000,00   | 8.738.285.259,00   | 94,04  | 8.852.229.403,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 4.089.307.000,00   | 3.793.566.083,00   | 92,77  | 3.603.228.726,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 5.202.861.000,00   | 4.944.719.176,00   | 95,04  | 5.249.000.677,00   |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 600.750.000,00     | 578.340.645,00     | 96,27  | 1.041.726.600,00   |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 500.800.000,00     | 479.527.545,00     | 95,75  | 988.861.600,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 99.950.000,00      | 98.813.100,00      | 98,86  | 52.865.000,00      |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (9.639.857.000,00) | (8.967.980.404,00) | 93,03  | (9.587.871.793,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (9.639.857.000,00) | (8.967.980.404,00) | 93,03  | (9.587.871.793,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 2<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 12<br>Unit Organisasi : 2 . 12 . 01 | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Penanaman Modal<br>DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU |                    |                    |        |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)    | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 3.374.567.000,00   | 2.228.414.750,00   | 66,04  | 1.268.192.450,00   |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA  | 3.374.567.000,00   | 2.228.414.750,00   | 66,04  | 1.268.192.450,00   |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA   | 3.374.567.000,00   | 2.225.110.750,00   | 65,94  | 1.263.623.550,00   |
| 4 . 1 . 4  | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA  | 0,00               | 3.304.000,00       | 0,00   | 4.568.900,00       |
| 5  | BELANJA   | 6.531.951.000,00   | 6.195.930.897,00   | 94,86  | 6.170.537.247,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 6.427.391.000,00   | 6.094.788.097,00   | 94,83  | 5.722.429.047,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 5.002.456.000,00   | 4.861.593.344,00   | 97,18  | 4.381.599.397,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 1.424.935.000,00   | 1.233.194.753,00   | 86,54  | 1.340.829.650,00   |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 104.560.000,00     | 101.142.800,00     | 96,73  | 448.108.200,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 104.560.000,00     | 101.142.800,00     | 96,73  | 448.108.200,00     |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (3.157.384.000,00) | (3.967.516.147,00) | 125,66 | (4.902.344.797,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (3.157.384.000,00) | (3.967.516.147,00) | 125,66 | (4.902.344.797,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 2<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 16<br>Unit Organisasi : 2 . 16 . 01 | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Kebudayaan<br>DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA |                     |                     |       |                     |
|--|---|---------------------|---------------------|-------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018   |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 3.846.497.000,00    | 3.539.540.920,00    | 92,02 | 3.274.932.000,00    |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA  | 3.846.497.000,00    | 3.539.540.920,00    | 92,02 | 3.274.932.000,00    |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA   | 3.846.497.000,00    | 3.539.540.920,00    | 92,02 | 3.274.932.000,00    |
| 5  | BELANJA   | 19.165.064.000,00   | 17.753.867.542,00   | 92,64 | 23.110.580.968,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 15.550.183.000,00   | 14.589.362.149,00   | 93,82 | 12.414.385.268,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 6.722.602.000,00    | 6.405.144.457,00    | 95,28 | 6.114.925.485,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 8.827.581.000,00    | 8.184.217.692,00    | 92,71 | 6.299.459.783,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 3.614.881.000,00    | 3.164.505.393,00    | 87,54 | 10.696.195.700,00   |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 810.103.000,00      | 766.021.400,00      | 94,56 | 273.840.000,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 2.368.928.000,00    | 1.981.140.298,00    | 83,63 | 10.422.355.700,00   |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan   | 435.850.000,00      | 417.343.695,00      | 95,75 | 0,00                |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (15.318.567.000,00) | (14.214.326.622,00) | 92,79 | (19.835.648.968,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (15.318.567.000,00) | (14.214.326.622,00) | 92,79 | (19.835.648.968,00) |





PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 2<br>Bidang Pemerintahan : 2 . 18<br>Unit Organisasi : 2 . 18 . 01 | Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar<br>Kearsipan<br>DINAS KEARSIPAN DAN PERPUSTAKAAN |                    |                    |       |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 5  | BELANJA   | 4.602.805.000,00   | 4.400.913.567,00   | 95,61 | 4.232.469.523,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 4.319.880.000,00   | 4.195.177.787,00   | 97,11 | 3.876.488.869,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 3.362.515.000,00   | 3.337.055.839,00   | 99,24 | 2.926.216.224,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 957.365.000,00     | 858.121.948,00     | 89,63 | 950.272.645,00     |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 282.925.000,00     | 205.735.780,00     | 72,72 | 355.980.654,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 118.325.000,00     | 109.849.780,00     | 92,84 | 176.870.654,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 105.200.000,00     | 43.016.000,00      | 40,89 | 43.371.000,00      |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan   | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 7.864.000,00       |
| 5 . 2 . 5  | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya  | 59.400.000,00      | 52.870.000,00      | 89,01 | 127.875.000,00     |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (4.602.805.000,00) | (4.400.913.567,00) | 95,61 | (4.232.469.523,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (4.602.805.000,00) | (4.400.913.567,00) | 95,61 | (4.232.469.523,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 3<br>Bidang Pemerintahan : 3 . 03<br>Unit Organisasi : 3 . 03 . 01 | Urusan Pilihan<br>Pertanian<br>DINAS PERTANIAN DAN PANGAN |                     |                     |        |                     |
|--|---|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 117.345.000,00      | 118.005.556,00      | 100,56 | 103.976.330,00      |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA                        | 117.345.000,00      | 118.005.556,00      | 100,56 | 103.976.330,00      |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA                         | 117.345.000,00      | 118.005.556,00      | 100,56 | 103.976.330,00      |
| 5  | BELANJA   | 19.373.147.000,00   | 17.732.763.012,00   | 91,53  | 24.356.522.343,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 17.721.772.000,00   | 16.160.793.217,00   | 91,19  | 17.109.803.493,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 11.717.792.000,00   | 10.557.285.759,00   | 90,10  | 10.661.900.425,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa                                   | 6.003.980.000,00    | 5.603.507.458,00    | 93,33  | 6.447.903.068,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 1.651.375.000,00    | 1.571.969.795,00    | 95,19  | 7.246.718.850,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                         | 437.000.000,00      | 393.114.375,00      | 89,96  | 212.965.750,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan                         | 1.151.475.000,00    | 1.122.161.700,00    | 97,45  | 5.334.716.000,00    |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan                 | 61.400.000,00       | 55.757.000,00       | 90,81  | 1.698.107.400,00    |
| 5 . 2 . 5  | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya                          | 1.500.000,00        | 936.720,00          | 62,45  | 929.700,00          |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)                                       | (19.255.802.000,00) | (17.614.757.456,00) | 91,48  | (24.252.546.013,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)                    | (19.255.802.000,00) | (17.614.757.456,00) | 91,48  | (24.252.546.013,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 3<br>Bidang Pemerintahan : 3 . 06<br>Unit Organisasi : 3 . 06 . 01 | Urusan Pilihan<br>Perdagangan<br>DINAS PERDAGANGAN |                     |                     |        |                     |
|--|--|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
| 4  | PENDAPATAN - LRA                                   | 13.282.609.000,00   | 7.837.089.392,00    | 59,00  | 7.152.741.808,00    |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA                 | 13.282.609.000,00   | 7.837.089.392,00    | 59,00  | 7.152.741.808,00    |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA                  | 13.282.609.000,00   | 7.837.089.392,00    | 59,00  | 7.152.741.808,00    |
| 5  | BELANJA  | 32.619.688.000,00   | 28.370.678.430,00   | 86,97  | 36.604.771.225,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI                                    | 22.729.261.000,00   | 21.244.678.667,00   | 93,47  | 20.459.528.625,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai                                    | 15.533.649.000,00   | 14.726.576.982,00   | 94,80  | 14.101.281.926,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa                            | 7.195.612.000,00    | 6.518.101.685,00    | 90,58  | 6.358.246.699,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL                                      | 9.890.427.000,00    | 7.125.999.763,00    | 72,05  | 16.145.242.600,00   |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                  | 82.184.000,00       | 32.084.000,00       | 39,04  | 250.171.600,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan                  | 9.808.243.000,00    | 7.093.915.763,00    | 72,33  | 15.895.071.000,00   |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)                                | (19.337.079.000,00) | (20.533.589.038,00) | 106,19 | (29.452.029.417,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)             | (19.337.079.000,00) | (20.533.589.038,00) | 106,19 | (29.452.029.417,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| Urusan Pemerintahan : 4       | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang |
| Bidang Pemerintahan : 4 . 01  | Administrasi Pemerintahan            |
| Unit Organisasi : 4 . 01 . 01 | DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH       |

  

| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018   |
|-----------|--|---------------------|---------------------|-------|---------------------|
| 5         | BELANJA                                | 25.352.617.000,00   | 23.165.776.916,00   | 91,37 | 22.896.085.398,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                        | 25.352.617.000,00   | 23.165.776.916,00   | 91,37 | 22.896.085.398,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                        | 25.352.617.000,00   | 23.165.776.916,00   | 91,37 | 22.896.085.398,00   |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (25.352.617.000,00) | (23.165.776.916,00) | 91,37 | (22.896.085.398,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (25.352.617.000,00) | (23.165.776.916,00) | 91,37 | (22.896.085.398,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
 LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 02 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>BUPATI DAN WAKIL BUPATI |                  |                   |       |                   |
|--|--|------------------|-------------------|-------|-------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019 | REALISASI<br>2019 | (%)   | REALISASI<br>2018 |
| 5  | BELANJA  | 828.643.000,00   | 767.759.104,00    | 92,65 | 698.835.512,00    |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 828.643.000,00   | 767.759.104,00    | 92,65 | 698.835.512,00    |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 828.643.000,00   | 767.759.104,00    | 92,65 | 698.835.512,00    |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (828.643.000,00) | (767.759.104,00)  | 92,65 | (698.835.512,00)  |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (828.643.000,00) | (767.759.104,00)  | 92,65 | (698.835.512,00)  |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 03 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>SEKRETARIAT DAERAH |                     |                     |       |                     |
|--|---|---------------------|---------------------|-------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018   |
| 5  | BELANJA   | 50.710.896.000,00   | 45.648.862.565,00   | 90,02 | 38.179.495.172,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 38.501.944.000,00   | 34.080.541.590,00   | 88,52 | 31.952.796.772,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 21.241.053.000,00   | 20.919.953.584,00   | 98,49 | 19.203.419.494,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 17.260.891.000,00   | 13.160.588.006,00   | 76,25 | 12.749.377.278,00   |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 12.208.952.000,00   | 11.568.320.975,00   | 94,75 | 6.226.698.400,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 6.405.461.000,00    | 6.086.789.500,00    | 95,03 | 3.279.779.400,00    |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 5.790.291.000,00    | 5.468.619.700,00    | 94,44 | 1.339.553.000,00    |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan   | 0,00                | 0,00                | 0,00  | 1.560.148.000,00    |
| 5 . 2 . 5  | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya  | 13.200.000,00       | 12.911.775,00       | 97,82 | 47.218.000,00       |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (50.710.896.000,00) | (45.648.862.565,00) | 90,02 | (38.179.495.172,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (50.710.896.000,00) | (45.648.862.565,00) | 90,02 | (38.179.495.172,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| Urusan Pemerintahan : 4       | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang |
| Bidang Pemerintahan : 4 . 01  | Administrasi Pemerintahan            |
| Unit Organisasi : 4 . 01 . 04 | SEKRETARIAT DPRD                     |

  

| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018   |
|-----------|--|---------------------|---------------------|-------|---------------------|
| 5         | BELANJA                                | 30.349.879.000,00   | 26.361.426.272,00   | 86,86 | 27.707.260.214,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                        | 29.975.279.000,00   | 26.005.267.472,00   | 86,76 | 26.434.472.214,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                        | 5.625.162.000,00    | 5.271.945.496,00    | 93,72 | 5.387.183.774,00    |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                | 24.350.117.000,00   | 20.733.321.976,00   | 85,15 | 21.047.288.440,00   |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                          | 374.600.000,00      | 356.158.800,00      | 95,08 | 1.272.788.000,00    |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 228.050.000,00      | 211.747.800,00      | 92,85 | 1.009.572.000,00    |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan      | 146.550.000,00      | 144.411.000,00      | 98,54 | 263.216.000,00      |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (30.349.879.000,00) | (26.361.426.272,00) | 86,86 | (27.707.260.214,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (30.349.879.000,00) | (26.361.426.272,00) | 86,86 | (27.707.260.214,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 05 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN KALIWUNGU |                    |                    |        |                    |
|--|--|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)    | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 3.500.000,00       | 7.730.242,00       | 220,86 | 6.544.107,00       |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA   | 3.500.000,00       | 7.730.242,00       | 220,86 | 6.544.107,00       |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA  | 3.500.000,00       | 7.730.242,00       | 220,86 | 6.544.107,00       |
| 5  | BELANJA  | 3.954.450.000,00   | 3.927.897.472,00   | 99,33  | 4.334.792.877,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 3.688.950.000,00   | 3.662.678.472,00   | 99,29  | 3.481.711.877,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 3.073.105.000,00   | 3.106.878.840,00   | 101,10 | 2.945.286.731,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 615.845.000,00     | 555.799.632,00     | 90,25  | 536.425.146,00     |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 265.500.000,00     | 265.219.000,00     | 99,89  | 853.081.000,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 265.500.000,00     | 265.219.000,00     | 99,89  | 50.563.000,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 0,00               | 0,00               | 0,00   | 802.518.000,00     |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (3.950.950.000,00) | (3.920.167.230,00) | 99,22  | (4.328.248.770,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (3.950.950.000,00) | (3.920.167.230,00) | 99,22  | (4.328.248.770,00) |





PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |   |
|--|---|
| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 06 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN KOTA |
|--|---|

| NO. URUT  | URAIAN                                    | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)    | REALISASI<br>2018   |
|-----------|---|---------------------|---------------------|--------|---------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA                          | 3.500.000,00        | 4.021.985,00        | 114,91 | 4.855.591,00        |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA        | 3.500.000,00        | 4.021.985,00        | 114,91 | 4.855.591,00        |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA         | 3.500.000,00        | 4.021.985,00        | 114,91 | 4.855.591,00        |
| 5         | BELANJA                                   | 28.535.852.000,00   | 25.514.576.375,00   | 89,41  | 18.867.003.037,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                           | 19.141.116.000,00   | 18.219.106.022,00   | 95,18  | 16.939.627.462,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                           | 15.013.807.000,00   | 14.659.535.923,00   | 97,64  | 13.947.345.270,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                   | 4.127.309.000,00    | 3.559.570.099,00    | 86,24  | 2.992.282.192,00    |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                             | 9.394.736.000,00    | 7.295.470.353,00    | 77,65  | 1.927.375.575,00    |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin         | 815.322.000,00      | 722.761.750,00      | 88,65  | 1.164.557.675,00    |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan         | 3.906.023.000,00    | 2.528.428.293,00    | 64,73  | 760.705.000,00      |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 4.665.591.000,00    | 4.036.740.310,00    | 86,52  | 2.112.900,00        |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya          | 7.800.000,00        | 7.540.000,00        | 96,67  | 0,00                |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                       | (28.532.352.000,00) | (25.510.554.390,00) | 89,41  | (18.862.147.446,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)    | (28.532.352.000,00) | (25.510.554.390,00) | 89,41  | (18.862.147.446,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 07 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN JATI |                    |                    |        |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)    | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 3.500.000,00       | 8.487.952,00       | 242,51 | 10.472.175,00      |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA  | 3.500.000,00       | 8.487.952,00       | 242,51 | 10.472.175,00      |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA   | 3.500.000,00       | 8.487.952,00       | 242,51 | 10.472.175,00      |
| 5  | BELANJA   | 4.896.169.000,00   | 4.650.380.957,00   | 94,98  | 4.381.762.300,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 4.461.169.000,00   | 4.223.185.484,00   | 94,67  | 4.090.152.300,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 3.915.074.000,00   | 3.755.652.951,00   | 95,93  | 3.534.010.584,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 546.095.000,00     | 467.532.533,00     | 85,61  | 556.141.716,00     |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 435.000.000,00     | 427.195.473,00     | 98,21  | 291.610.000,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 255.000.000,00     | 249.605.000,00     | 97,88  | 94.645.000,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 180.000.000,00     | 177.590.473,00     | 98,66  | 196.965.000,00     |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (4.892.669.000,00) | (4.641.893.005,00) | 94,87  | (4.371.290.125,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (4.892.669.000,00) | (4.641.893.005,00) | 94,87  | (4.371.290.125,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 08 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN UNDAAN |                    |                    |       |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 3.500.000,00       | 685.058,00         | 19,57 | 908.280,00         |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA  | 3.500.000,00       | 685.058,00         | 19,57 | 908.280,00         |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA   | 3.500.000,00       | 685.058,00         | 19,57 | 908.280,00         |
| 5  | BELANJA   | 4.129.613.000,00   | 3.998.236.694,00   | 96,82 | 3.667.685.752,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 3.853.313.000,00   | 3.726.316.894,00   | 96,70 | 3.472.958.252,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 3.135.901.000,00   | 3.083.915.769,00   | 98,34 | 2.845.894.830,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 717.412.000,00     | 642.401.125,00     | 89,54 | 627.063.422,00     |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 276.300.000,00     | 271.919.800,00     | 98,41 | 194.727.500,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 253.300.000,00     | 252.350.800,00     | 99,63 | 194.727.500,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 23.000.000,00      | 19.569.000,00      | 85,08 | 0,00               |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (4.126.113.000,00) | (3.997.551.636,00) | 96,88 | (3.666.777.472,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (4.126.113.000,00) | (3.997.551.636,00) | 96,88 | (3.666.777.472,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 09 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN MEJOBLO |                    |                    |       |                    |
|--|--|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA   | 3.500.000,00       | 730.958,00         | 20,88 | 4.865.517,00       |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA   | 3.500.000,00       | 730.958,00         | 20,88 | 4.865.517,00       |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA  | 3.500.000,00       | 730.958,00         | 20,88 | 4.865.517,00       |
| 5  | BELANJA  | 4.755.088.000,00   | 4.629.732.285,00   | 97,36 | 4.397.190.892,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 4.432.088.000,00   | 4.314.583.679,00   | 97,35 | 4.118.601.892,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 3.752.823.000,00   | 3.677.613.553,00   | 98,00 | 3.540.386.034,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 679.265.000,00     | 636.970.126,00     | 93,77 | 578.215.858,00     |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 323.000.000,00     | 315.148.606,00     | 97,57 | 278.589.000,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 250.000.000,00     | 244.409.690,00     | 97,76 | 131.090.000,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 73.000.000,00      | 70.738.916,00      | 96,90 | 147.499.000,00     |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (4.751.588.000,00) | (4.629.001.327,00) | 97,42 | (4.392.325.375,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)   | (4.751.588.000,00) | (4.629.001.327,00) | 97,42 | (4.392.325.375,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4                      Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01              Administrasi Pemerintahan<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 10              KECAMATAN JEKULO |  |                    |                    |       |                    |
|---|--|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 4   | PENDAPATAN - LRA                       | 3.500.000,00       | 2.662.377,00       | 76,07 | 3.816.664,00       |
| 4 . 1   | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA     | 3.500.000,00       | 2.662.377,00       | 76,07 | 3.816.664,00       |
| 4 . 1 . 2   | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA      | 3.500.000,00       | 2.662.377,00       | 76,07 | 3.816.664,00       |
| 5   | BELANJA                                | 4.072.851.000,00   | 3.837.068.330,00   | 94,21 | 4.231.289.724,00   |
| 5 . 1   | BELANJA OPERASI                        | 3.755.849.000,00   | 3.520.677.330,00   | 93,74 | 3.768.756.724,00   |
| 5 . 1 . 1   | Belanja Pegawai                        | 3.086.305.000,00   | 2.929.011.597,00   | 94,90 | 2.896.312.099,00   |
| 5 . 1 . 2   | Belanja Barang dan Jasa                | 669.544.000,00     | 591.665.733,00     | 88,37 | 872.444.625,00     |
| 5 . 2   | BELANJA MODAL                          | 317.002.000,00     | 316.391.000,00     | 99,81 | 462.533.000,00     |
| 5 . 2 . 2   | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 317.002.000,00     | 316.391.000,00     | 99,81 | 261.717.000,00     |
| 5 . 2 . 3   | Belanja Modal Gedung dan Bangunan      | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 200.816.000,00     |
|   | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (4.069.351.000,00) | (3.834.405.953,00) | 94,23 | (4.227.473.060,00) |
|   | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (4.069.351.000,00) | (3.834.405.953,00) | 94,23 | (4.227.473.060,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| Urusan Pemerintahan : 4       | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang |
| Bidang Pemerintahan : 4 . 01  | Administrasi Pemerintahan            |
| Unit Organisasi : 4 . 01 . 11 | KECAMATAN BAE                        |

  

| NO. URUT  | URAIAN                                    | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)    | REALISASI<br>2018  |
|-----------|---|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA                          | 3.500.000,00       | 818.359,00         | 23,38  | 1.398.590,00       |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA        | 3.500.000,00       | 818.359,00         | 23,38  | 1.398.590,00       |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA         | 3.500.000,00       | 818.359,00         | 23,38  | 1.398.590,00       |
| 5         | BELANJA                                   | 3.932.305.000,00   | 3.843.424.305,00   | 97,74  | 3.887.161.393,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                           | 3.656.305.000,00   | 3.575.413.605,00   | 97,79  | 3.453.091.393,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                           | 3.087.086.000,00   | 3.120.393.922,00   | 101,08 | 2.982.638.015,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                   | 569.219.000,00     | 455.019.683,00     | 79,94  | 470.453.378,00     |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                             | 276.000.000,00     | 268.010.700,00     | 97,11  | 434.070.000,00     |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin         | 270.000.000,00     | 264.752.000,00     | 98,06  | 45.810.000,00      |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan         | 0,00               | 0,00               | 0,00   | 388.260.000,00     |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 6.000.000,00       | 3.258.700,00       | 54,31  | 0,00               |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                       | (3.928.805.000,00) | (3.842.605.946,00) | 97,81  | (3.885.762.803,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)    | (3.928.805.000,00) | (3.842.605.946,00) | 97,81  | (3.885.762.803,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |  |
|--|--|
| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 12 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN GEBOG |
|--|--|

| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
|-----------|--|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA                       | 3.500.000,00       | 430.988,00         | 12,31 | 1.617.469,00       |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA     | 3.500.000,00       | 430.988,00         | 12,31 | 1.617.469,00       |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA      | 3.500.000,00       | 430.988,00         | 12,31 | 1.617.469,00       |
| 5         | BELANJA                                | 4.455.472.000,00   | 4.200.361.157,00   | 94,27 | 5.065.124.647,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                        | 4.192.454.000,00   | 3.945.850.917,00   | 94,12 | 3.509.965.647,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                        | 3.521.465.000,00   | 3.408.389.065,00   | 96,79 | 2.969.315.923,00   |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                | 670.989.000,00     | 537.461.852,00     | 80,10 | 540.649.724,00     |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                          | 263.018.000,00     | 254.510.240,00     | 96,77 | 1.555.159.000,00   |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 263.018.000,00     | 254.510.240,00     | 96,77 | 96.725.000,00      |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan      | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 1.458.434.000,00   |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (4.451.972.000,00) | (4.199.930.169,00) | 94,34 | (5.063.507.178,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (4.451.972.000,00) | (4.199.930.169,00) | 94,34 | (5.063.507.178,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 01<br>Unit Organisasi : 4 . 01 . 13 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Administrasi Pemerintahan<br>KECAMATAN DAWE |                    |                    |       |                    |
|--|---|--------------------|--------------------|-------|--------------------|
| NO. URUT   | URAIAN  | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018  |
| 4  | PENDAPATAN - LRA  | 3.500.000,00       | 389.475,00         | 11,13 | 994.658,00         |
| 4 . 1  | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA  | 3.500.000,00       | 389.475,00         | 11,13 | 994.658,00         |
| 4 . 1 . 2  | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA   | 3.500.000,00       | 389.475,00         | 11,13 | 994.658,00         |
| 5  | BELANJA   | 5.034.750.000,00   | 4.694.500.436,00   | 93,24 | 5.021.654.701,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI   | 4.448.732.000,00   | 4.125.587.436,00   | 92,74 | 4.379.825.901,00   |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai   | 3.748.672.000,00   | 3.481.586.714,00   | 92,88 | 3.483.758.879,00   |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa   | 700.060.000,00     | 644.000.722,00     | 91,99 | 896.067.022,00     |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL   | 586.018.000,00     | 568.913.000,00     | 97,08 | 641.828.800,00     |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | 368.578.000,00     | 357.400.000,00     | 96,97 | 254.352.400,00     |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | 217.440.000,00     | 211.513.000,00     | 97,27 | 382.615.000,00     |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan   | 0,00               | 0,00               | 0,00  | 4.861.400,00       |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)   | (5.031.250.000,00) | (4.694.110.961,00) | 93,30 | (5.020.660.043,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)  | (5.031.250.000,00) | (4.694.110.961,00) | 93,30 | (5.020.660.043,00) |





PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 02<br>Unit Organisasi : 4 . 02 . 01 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Pengawasan<br>INSPEKTORAT DAERAH |                    |                    |       |                     |
|--|--|--------------------|--------------------|-------|---------------------|
| NO. URUT   | URAIAN   | ANGGARAN<br>2019   | REALISASI<br>2019  | (%)   | REALISASI<br>2018   |
| 5  | BELANJA  | 9.498.448.000,00   | 9.033.972.086,00   | 95,11 | 13.173.806.258,00   |
| 5 . 1  | BELANJA OPERASI  | 8.617.030.000,00   | 8.252.708.605,00   | 95,77 | 8.091.550.959,00    |
| 5 . 1 . 1  | Belanja Pegawai  | 6.947.890.000,00   | 6.830.054.737,00   | 98,30 | 6.370.676.340,00    |
| 5 . 1 . 2  | Belanja Barang dan Jasa  | 1.669.140.000,00   | 1.422.653.868,00   | 85,23 | 1.720.874.619,00    |
| 5 . 2  | BELANJA MODAL  | 881.418.000,00     | 781.263.481,00     | 88,64 | 5.082.255.299,00    |
| 5 . 2 . 2  | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 798.818.000,00     | 729.042.790,00     | 91,27 | 158.875.799,00      |
| 5 . 2 . 3  | Belanja Modal Gedung dan Bangunan  | 20.000.000,00      | 19.724.000,00      | 98,62 | 4.923.379.500,00    |
| 5 . 2 . 4  | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan                                | 62.600.000,00      | 32.496.691,00      | 51,91 | 0,00                |
|  | SURPLUS / (DEFISIT)  | (9.498.448.000,00) | (9.033.972.086,00) | 95,11 | (13.173.806.258,00) |
|  | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)                                   | (9.498.448.000,00) | (9.033.972.086,00) | 95,11 | (13.173.806.258,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |  |
|--|--|
| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 03<br>Unit Organisasi : 4 . 03 . 01 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Perencanaan<br>BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH |
|--|--|

  

| NO. URUT  | URAIAN                                 | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019  | (%)    | REALISASI<br>2018   |
|-----------|--|---------------------|--------------------|--------|---------------------|
| 5         | BELANJA                                | 10.017.703.000,00   | 9.924.180.067,00   | 99,07  | 10.435.546.510,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                        | 9.979.453.000,00    | 9.887.717.067,00   | 99,08  | 9.923.356.330,00    |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                        | 6.869.075.000,00    | 6.945.892.811,00   | 101,12 | 6.685.505.829,00    |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                | 3.110.378.000,00    | 2.941.824.256,00   | 94,58  | 3.237.850.501,00    |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                          | 38.250.000,00       | 36.463.000,00      | 95,33  | 512.190.180,00      |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 36.250.000,00       | 35.114.000,00      | 96,87  | 511.200.180,00      |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya       | 2.000.000,00        | 1.349.000,00       | 67,45  | 990.000,00          |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                    | (10.017.703.000,00) | (9.924.180.067,00) | 99,07  | (10.435.546.510,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (10.017.703.000,00) | (9.924.180.067,00) | 99,07  | (10.435.546.510,00) |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|  |   |
|--|---|
| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4 . 04<br>Unit Organisasi : 4 . 04 . 01<br>Sub Unit Organisasi : 4 . 04 . 01 . 01 | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang<br>Keuangan<br>BADAN PENGELOLAAN PENDAPATAN, KEUANGAN DAN ASET DAERAH<br>BADAN PENGELOLAAN PENDAPATAN, KEUANGAN DAN ASET DAERAH (SKPD) |
|--|---|

| NO. URUT  | URAIAN   | ANGGARAN 2019      | REALISASI 2019     | (%)    | REALISASI 2018     |
|-----------|--|--------------------|--------------------|--------|--------------------|
| 4         | PENDAPATAN - LRA   | 136.010.991.000,00 | 153.326.645.763,00 | 112,73 | 146.412.018.349,00 |
| 4 . 1     | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA                                 | 136.010.991.000,00 | 153.326.645.763,00 | 112,73 | 146.412.018.349,00 |
| 4 . 1 . 1 | Pendapatan Pajak Daerah - LRA                                      | 113.483.450.000,00 | 125.762.587.800,00 | 110,82 | 114.155.438.957,00 |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA                                  | 1.069.094.000,00   | 863.796.184,00     | 80,80  | 1.579.372.855,00   |
| 4 . 1 . 3 | Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA | 8.118.227.000,00   | 9.277.166.654,00   | 114,28 | 7.574.356.302,00   |
| 4 . 1 . 4 | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA                                       | 13.340.220.000,00  | 17.423.095.125,00  | 130,61 | 23.102.850.235,00  |
| 5         | BELANJA  | 22.449.453.000,00  | 20.708.604.226,00  | 92,25  | 22.558.448.447,00  |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI  | 22.274.453.000,00  | 20.538.319.117,00  | 92,21  | 21.622.702.507,00  |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai  | 18.334.745.000,00  | 17.531.249.474,00  | 95,62  | 17.172.933.516,00  |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa  | 3.939.708.000,00   | 3.007.069.643,00   | 76,33  | 4.449.768.991,00   |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL  | 175.000.000,00     | 170.285.109,00     | 97,31  | 935.745.940,00     |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                                  | 175.000.000,00     | 170.285.109,00     | 97,31  | 935.745.940,00     |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)  | 113.561.538.000,00 | 132.618.041.537,00 | 116,78 | 123.853.569.902,00 |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)                             | 113.561.538.000,00 | 132.618.041.537,00 | 116,78 | 123.853.569.902,00 |



PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Urusan Pemerintahan : 4       | Urusan Pemerintahan Fungsi Penunjang        |
| Bidang Pemerintahan : 4 . 05  | Kepegawaian                                 |
| Unit Organisasi : 4 . 05 . 01 | BADAN KEPEGAWAIAN, PENDIDIKAN DAN PELATIHAN |

  

| NO. URUT  | URAIAN                                    | ANGGARAN<br>2019    | REALISASI<br>2019   | (%)   | REALISASI<br>2018   |
|-----------|---|---------------------|---------------------|-------|---------------------|
| 5         | BELANJA                                   | 14.386.561.000,00   | 12.499.418.679,00   | 86,88 | 11.370.209.564,00   |
| 5 . 1     | BELANJA OPERASI                           | 13.934.101.000,00   | 12.059.496.629,00   | 86,55 | 10.577.946.508,00   |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai                           | 7.050.058.000,00    | 6.657.537.395,00    | 94,43 | 6.440.833.554,00    |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa                   | 6.884.043.000,00    | 5.401.959.234,00    | 78,47 | 4.137.112.954,00    |
| 5 . 2     | BELANJA MODAL                             | 452.460.000,00      | 439.922.050,00      | 97,23 | 792.263.056,00      |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin         | 346.250.000,00      | 334.445.950,00      | 96,59 | 696.873.056,00      |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan         | 65.010.000,00       | 64.280.000,00       | 98,88 | 95.390.000,00       |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 41.200.000,00       | 41.196.100,00       | 99,99 | 0,00                |
|           | SURPLUS / (DEFISIT)                       | (14.386.561.000,00) | (12.499.418.679,00) | 86,88 | (11.370.209.564,00) |
|           | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)    | (14.386.561.000,00) | (12.499.418.679,00) | 86,88 | (11.370.209.564,00) |